



รายงานองค์ความรู้ที่มีการจัดการ
เพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

“การเตรียมความพร้อมของเรือ
ให้มีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ”

จัดทำโดย

กองการฝึก กองเรือยุทธการ
ประจำปีงบประมาณ ๒๗

การเตรียมความพร้อมของเรือให้มีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

๑. ความสำคัญและความเป็นมา

จากเหตุการณ์อุบัติเหตุของเรือ ในกองเรือยุทธการที่ผ่านมาในหลาย ๆ ครั้งที่ผ่านมาอันทำให้เกิดการสูญเสียทั้งในด้านชีวิต ทรัพย์สิน รวมถึงการปฏิบัติการกิจตามที่ได้รับมอบหมาย โดยจากการสอบสวนอุบัติเหตุต่าง ๆ ของเรือ มักจะเกิดขึ้นจากกำลังพลที่ปฏิบัติงานของเรือขาดความพร้อม และประสบการณ์ในการปฏิบัติในการกิจที่ได้รับมอบหมาย ทำให้ในปัจจุบันทุกภาคส่วนของกองทัพเรือ โดยเฉพาะกองเรือยุทธการซึ่งนับว่าเป็นกำลังหลักที่มีความสำคัญของกองทัพเรือได้ให้ความสำคัญในการสร้างความพร้อม และมุ่งเน้นซึ่งความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของเรือ ในกองเรือยุทธการเป็นสิ่งสำคัญ

โดยจากนโยบายผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ในการสร้างความเข้มแข็งให้กองเรือยุทธการ โดยมีเป้าหมาย ๓ ประการ ได้แก่

เป้าหมายที่ ๑ จะเป็น “ปีแห่งความปลอดภัยของ กำลังพล เรือ และอากาศยาน ที่ออกปฏิบัติราชการ”

เป้าหมายที่ ๒ จะเป็น “ปีแห่งการสร้างความเป็นมืออาชีพในสาขาการปฏิบัติการทางเรือต่าง ๆ”

เป้าหมายที่ ๓ จะเป็น “ปีแห่งการสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นกำลังพลของกองเรือยุทธการ และมีจิตวิญญาณความเป็นนักรบทางเรือ”



ภาพการแถลงนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติของ ผบ.กร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

กองการฝึก กองเรือยุทธการ มีหน้าที่ดำเนินการฝึกกำลังพลของ กองเรือยุทธการ พัฒนาการฝึก จัดทำแบบฝึกและคู่มือการฝึกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการฝึกกำลังพลทดแทนและกำลังพลสำรองให้แก่ กองเรือยุทธการ จึงต้องเตรียมความพร้อมให้กับกำลังพล ที่จะต้องปฏิบัติราชการตามที่กองเรือยุทธการมอบหมาย

โดยได้ดำเนินการตามพันธกิจของ กองการฝึก กองเรือยุทธการ ซึ่งประกอบด้วย

- ข้อที่ ๑ ฝึกกำลังพลของ กร. ให้มีความรู้ และทักษะครอบคลุมทุกสาขาการปฏิบัติการทางเรือ
- ข้อที่ ๓ การตรวจสอบและประเมินผลขีดความสามารถกำลังทางเรือ รวมทั้งการฝึกทบทวนกำลังพลของ กองเรือยุทธการ ให้มีความพร้อมที่จะปฏิบัติราชการ ตามที่กองเรือยุทธการมอบหมาย
- ข้อที่ ๔ การนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการฝึกอบรม



ภาพพันธกิจกองการฝึก กองเรือยุทธการ และการพัฒนาแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ BP อย่างต่อเนื่อง

ซึ่งโดยปกติ กองการฝึกกองเรือยุทธการ ได้มีการฝึกทบทวนให้กับเรือของกองเรือยุทธการอยู่เป็นประจำ ก่อนปฏิบัติราชการ โดยที่ผ่านมาจะใช้เวลาในการดำเนินการฝึกทบทวน ประเมินผล และรายงานผล มากกว่า ๑๐ วัน ซึ่งอาจจะใช้เวลามาก และไม่สอดคล้องกับจำนวนเรือ และห้วงเวลาในการเตรียมการเพื่อปฏิบัติการกิจ ในการเตรียมความพร้อมของกำลังพลกองเรือ

ดังนั้น กองการฝึก กองเรือยุทธการ จึงได้พัฒนาแนวทางการจัดการฝึก และประเมินความพร้อม กำลังพลของเรือ ซึ่งจะเป็นการรวบรวมองค์ความรู้ในการฝึกทบทวนความพร้อมของเรือที่ผ่าน ๆ มาอย่างเป็นระบบ การจัดทำรูปแบบของการฝึกในระบบของ Setting Training เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับการกิจ และวัตถุประสงค์ของภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งการนำระบบสารสนเทศของ กองการฝึกกองเรือยุทธการ มาใช้ในการดำเนินการรวบรวมรูปแบบการฝึก การประเมินผล และการแสดงผลของการประเมิน เช่น ระบบ Google Sheet ระบบ Share Point เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นการพัฒนาแนวทางทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี ๒๕๖๔ จนถึง ๒๕๖๖ ในการพัฒนาระบบการประเมินโดยใช้ระบบสารสนเทศ มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจาก กองเรือยุทธการอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งจากการดำเนินการส่งผลทำให้ลดการใช้ทรัพยากรของหน่วย อีกทั้งยังสามารถลดเวลาในการดำเนินการเตรียมความพร้อมของกำลังพลเรือ ให้สอดคล้องกับห้วงเวลา ที่กำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิด อันจะให้เกิด ประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของกำลังพลต่อไป



นโยบายผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ ประจำปี
งบประมาณ ๒๕๖๗ ในการสร้างความเข้มแข็งให้
กองเรือยุทธการ โดยมีเป้าหมาย ๓ ประการ ได้แก่
เป้าหมายที่ ๑ จะเป็น “ปีแห่งความปลอดภัยของ กำลังพล เรือ และ
อากาศยาน ที่ออกปฏิบัติราชการ”
เป้าหมายที่ ๒ จะเป็น “ปีแห่งการสร้างความเชื่อมั่นอาชีพในสาขาการ
ปฏิบัติการทางเรือต่าง ๆ”
เป้าหมายที่ ๓ จะเป็น “ปีแห่งการสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นกำลัง
พลของกองเรือยุทธการ และมีจิตวิญญาณความเป็นนักรบทางเรือ”

ความพร้อม และความปลอดภัย
ของกำลังพล และเรือในกองเรือยุทธการ



ภาพของเป้าหมายใน การเตรียมความพร้อมของเรือให้มีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

๒. วัตถุประสงค์/เป้าหมาย

การเตรียมความพร้อมของกำลังพล และเรือก่อนที่จะปฏิบัติการเพื่อที่สามารถออกปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน



เป้าหมาย

กระบวนการจัดการฝึก และประเมินเพื่อเตรียมความพร้อมของกำลังพล เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความปลอดภัย โดยมีเป้าหมายในการดำเนิน ดังนี้

- การจัดทำกระบวนการขั้นตอนในการเตรียมการฝึก การประเมินผล และการรายงานผลการเตรียมความพร้อม กำลังพลของเรือก่อนปฏิบัติการกิจ
- การใช้เครื่องมือต่าง ๆ ของ กพร. จำลองสถานการณ์ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มทักษะ และประสบการณ์ในการสร้างความพร้อมให้กับกำลังพลก่อนปฏิบัติการกิจ
- การใช้ระบบสารสนเทศสนับสนุนในการประเมินในการเตรียมการ ฝึก ประเมินผล (Google Sheet) และแสดงผลการประเมินความพร้อมของกำลังพล ของเรือผ่านระบบสารสนเทศ (Share Point)



ภาพการเปรียบเทียบระบบงานแบบเดิม และระบบงานแบบใหม่

เป้าหมายเชิงปริมาณ เป้าหมายเชิงปริมาณ สามารถลดขั้นตอน และเวลาในการดำเนินการเพื่อเตรียมการฝึก ประเมินผล กำลังพล รวมถึงการรายงานผลของความพร้อม ของกำลังพลที่ปฏิบัติงานในเรือ

เป้าหมายเชิงคุณภาพ เป้าหมายเชิงคุณภาพ สามารถนำมาใช้ในการสร้างการประเมินอย่างมีกระบวนการ และเป็นมาตรฐาน อันส่งผลทำให้การเตรียมความพร้อมของกำลังพลที่ปฏิบัติงาน ในเรือให้สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความปลอดภัย

๓. กระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินการ

โดยการดำเนินการจัดทำกระบวนการฝึก และการประเมินความพร้อมของกำลังพลที่ปฏิบัติงานในเรือ นั้น มีการรวบรวมองค์ความรู้จากครูฝึก โดยผ่านการฝึก และประเมินผลอย่างเป็นระบบ ตามหลักเกณฑ์ของการบริหารจัดการความรู้ โดยประกอบด้วยขั้นตอนการดำเนินการดังนี้



ภาพขั้นตอนการดำเนิน แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๓.๑ ขั้นวางแผนงานและเตรียมการ

ดำเนินการรวบรวมบทเรียนที่ได้รับจากการดำเนินการฝึกทบทวน และประเมินในการตรวจความพร้อมของเรือ ในการปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ที่ผ่านมาของกองการฝึก กองเรือยุทธการ จัดตั้งกลุ่มพร้อมลงคำสั่งแต่งตั้งชุมชนนักปฏิบัติ



และ โดยนำความรู้และประสบการณ์จากครูฝึก หรือผู้ประเมินในสาขาต่าง อันประกอบด้วย

- สาขาเดินเรือ และการเรือ
- สาขาการอาวุธ
- สาขาศูนย์ยุทธการและสื่อสาร
- สาขาปฏิบัติการทางทหาร
- สาขาช่างกล
- สาขาการป้องกันความเสียหาย
- สาขาทัศนสัญญาณ

โดยผ่านการประชุมการจัดการความรู้ขององค์กร การกำหนดหัวข้อในการดำเนินการจัดการความรู้ กผร. และการกำหนดแผนงานในการดำเนินการ การจัดการองค์ความรู้ กผร. ที่มีความชัดเจน เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันในสาขาต่าง ๆ และกรอบการดำเนินการต่าง ๆ



๓.๒ ขั้นการจัดทำรูปแบบการเตรียมการฝึก การดำเนินการฝึก ระบบแสดงผลการประเมิน และการรายงานผล

เป็นการนำองค์ความรู้และประสบการณ์ที่ได้รวบรวมมาพิจารณารูปแบบการฝึกทบทวนความพร้อมของเรือให้มีความเหมาะสม และให้เป็นแนวทางเดียวกัน โดยครูสาขาต่าง ๆ ร่วมให้ข้อคิดเห็นเพื่อให้ได้ภาพของการเตรียมการฝึก การดำเนินการฝึก ระบบแสดงผลการประเมิน และการรายงานผล ที่ต้องการและเป็นแนวทางเดียวกัน

๓.๓ ขั้นการทดสอบการจัดการฝึก ฯ

เมื่อออกแบบแนวทางในการจัดการฝึก และการประเมินความพร้อมของกำลังพล ที่ปฏิบัติงานในเรือ เสร็จสิ้นแล้ว ได้ดำเนินการทดสอบระบบโดยดำเนินการควบคุมกับการประเมินความพร้อมแบบเดิมเพื่อรวบรวมอุปสรรคข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะในการพัฒนาอันจะทำให้เกิดความพร้อมของกำลังพล

โดยเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับการเตรียมกำลังพล ตามห้วงเวลาเมื่อ กองเรือยุทธการได้จัดกำลังทางเรือของกองเรือยุทธการปฏิบัติการกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากกองทัพเรือ โดย กองการฝึก กองเรือยุทธการ จะดำเนินการในการเตรียมความพร้อมของกำลังพลของเรือต่าง ๆ โดยจะประกอบด้วยขั้นตอนต่าง ๆ อันประกอบด้วย





แผนภาพ Workflow ในการเตรียมความพร้อมของเรือให้มีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ขั้นเตรียมการ (๒ วัน) โดยจะเป็นการดำเนินการรับทราบ และศึกษาภารกิจ เพื่อจะได้นำไปกำหนดหัวข้อและรูปแบบในการฝึกในสาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและตรงตามวัตถุประสงค์ในการฝึก และประเมินดังกล่าว ซึ่งกองการฝึก กองเรือยุทธการ กำหนดให้มีการประชุมในภาพรวมของผู้ควบคุมการฝึกในแต่ละสาขา ก่อนจะเป็นการประชุมย่อยของแต่ละสาขาการฝึกเพื่อกำหนด ผู้ควบคุมการฝึก หัวข้อในการฝึก และประเมิน รวมทั้งเครื่องฝึกหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง



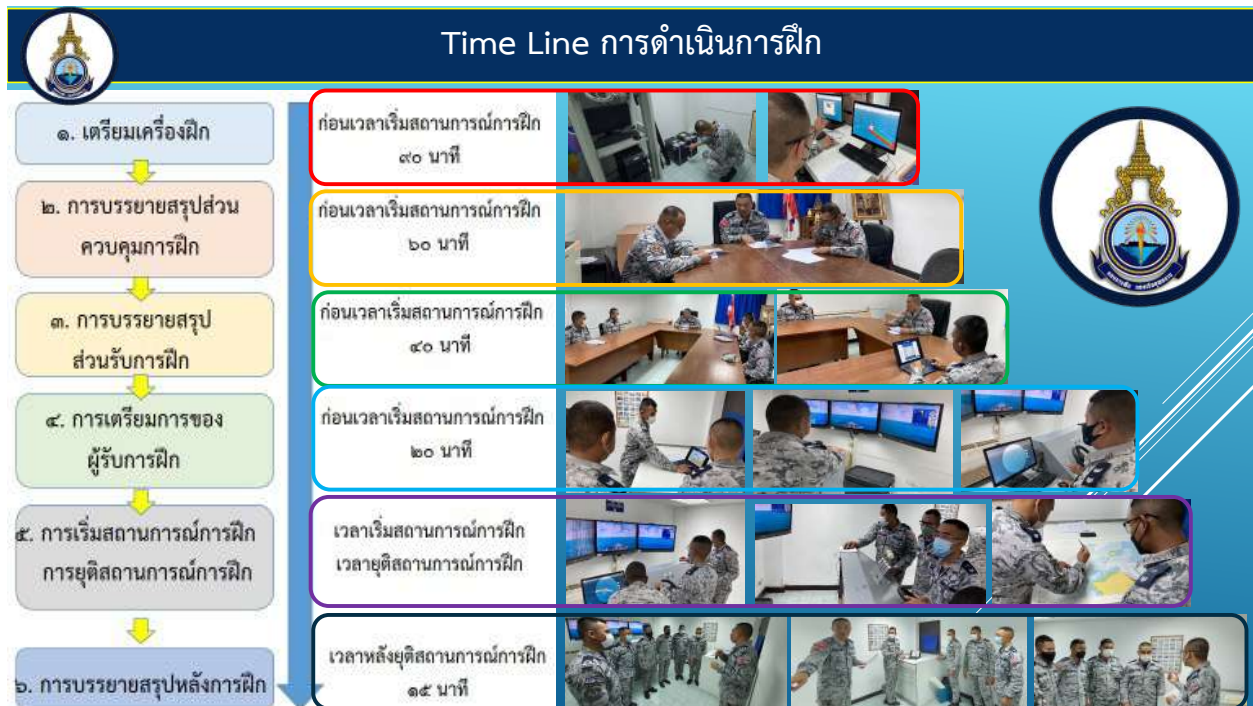
ภาพการดำเนินการในขั้นเตรียมการ

และการดำเนินการในด้านธุรการ จะเป็นการจัดคำสั่งการฝึก การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ และครูฝึกในสาขาต่าง ๆ เพื่อมอบหมายหน้าที่ และการเตรียมการสำหรับการฝึก เพื่อขออนุมัติในการจัดการฝึก และประเมินความพร้อมต่อไป โดยจะมีการแจ้งรายละเอียดของการฝึก กำหนดการ หัวข้อในการฝึก เพื่อให้ผู้รับการฝึกทราบหลังจากผู้บังคับบัญชาได้อนุมัติการฝึกเรียบร้อยแล้ว

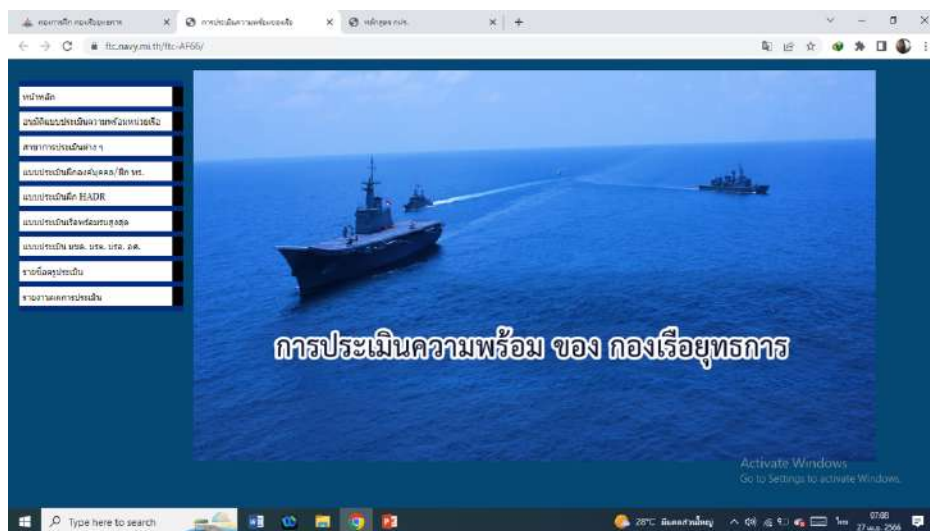


ภาพขั้นตอนในการดำเนินการเตรียมการ ขั้นตอนในการฝึก และประเมินความพร้อม และขั้นรายงานผล

ขั้นฝึก และประเมินผลความพร้อม ๑ (๒ วัน) การฝึกทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความพร้อมของกำลังพล โดยในการดำเนินการฝึกจะมีการใช้เครื่องฝึก ห้องฝึก หรือลานฝึก ในการสนับสนุนในการฝึกทบทวนเพื่อสร้างทักษะ และประสบการณ์ อีกทั้งยังเป็นการจำลองแผนและสถานการณ์ที่จะต้องปฏิบัติ หรืออาจจะเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมาย และเมื่อเสร็จสิ้นการฝึก จะมีการดำเนินการประเมินผล โดยกองการฝึกกองเรือยุทธการได้นำเอาเทคโนโลยีการประเมินผลโดยผ่านระบบสารสนเทศ ของกองการฝึกกองเรือยุทธการมาประยุกต์ใช้ และสามารถสรุปผลการตรวจผ่านระบบสารสนเทศเพื่อให้ผู้ที่เข้ารับการฝึกทราบถึงผลการประเมินได้ทันทีเพื่อปรับปรุงและดำเนินการแก้ไขต่อไป



ภาพขั้นตอนการดำเนินการฝึก



ภาพการนำระบบสารสนเทศของ กฟร. มาสนับสนุนการประเมิน และแสดงผลการประเมิน

ขั้นรายงานผล และปรับปรุง (วันที่ ๑) แจ้งผลการประเมินความพร้อมของกำลังพล ให้กับหน่วยต้นสังกัด และหน่วยที่บังคับบัญชาทราบในรูปแบบของเอกสาร รวมทั้งสนับสนุนการฝึกทบทวน ตามที่เรือร้องขอเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงในหัวข้อที่ประเมินไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน



แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

ความสำคัญ และ
ความเป็นมา

วัตถุประสงค์
และเป้าหมาย

ขั้นตอนการ
ดำเนินงาน

ผลการ
ดำเนินการ
ประโยชน์ที่ได้รับ

ปัจจัย
ความสำเร็จ

บทเรียนที่ได้รับ
Lesson Learn

การเผยแพร่
การได้รับการ
ยอมรับ

๓. การทดสอบการจัดการฝึก ฯ

ขั้นตอนการดำเนินการ





➔

- ใน ๑๒ มกราคม ๒๕๖๗ นำไปใช้ฝึกเตรียมความพร้อมกำลังพลของ ร.ล.นเรศวร ก่อนเดินทางประกอบพิธีสดุดีวีรชน เกาะช้าง จว.ตราด



แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

ความสำคัญ และ
ความเป็นมา

วัตถุประสงค์
และเป้าหมาย

ขั้นตอนการ
ดำเนินงาน

ผลการ
ดำเนินการ
ประโยชน์ที่ได้รับ

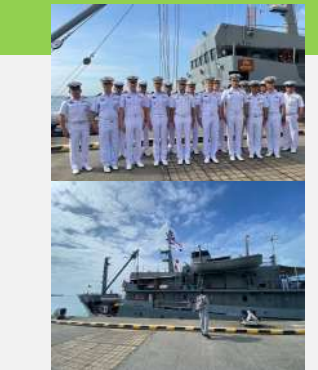
ปัจจัย
ความสำเร็จ

บทเรียนที่ได้รับ
Lesson Learn

การเผยแพร่
การได้รับการ
ยอมรับ

๓. การทดสอบการจัดการฝึก ฯ

ขั้นตอนการดำเนินการ





➔



- ใน ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ นำไปใช้ฝึกทบทวนเตรียมความพร้อม ร.ล.สุริยะ ในการทดสอบแผนการเดินเรือในประเทศสิงคโปร์

ภาพการนำแนวทางการฝึก และประเมินความพร้อมกำลังพลของเรือ ก่อนปฏิบัติราชการในสาขาต่าง ๆ



แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

ความสำคัญ และ
ความเป็นมา

วัตถุประสงค์
และเป้าหมาย

ขั้นตอนการ
ดำเนินงาน

ผลการ
ดำเนินการ
ประโยชน์ที่ได้รับ

ปัจจัย
ความสำเร็จ

บทเรียนที่ได้รับ
Lesson Learn

การเผยแพร่
การได้รับการ
ยอมรับ

๓. การทดสอบการจัดการฝึก ๑

ขั้นตอนการดำเนินการ






- ใน ๑๓ - ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ นำไปใช้ฝึกทบทวนเตรียมความพร้อม เรือใน มฟ.นร. (ร.ล.ตากสิน/ร.ล.ภูมิพลอดุลยเดช/ร.ล.กระบี่) ในการทดสอบแผนการเดินเรือในต่างประเทศ



แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

ความสำคัญ และ
ความเป็นมา

วัตถุประสงค์
และเป้าหมาย

ขั้นตอนการ
ดำเนินงาน

ผลการ
ดำเนินการ
ประโยชน์ที่ได้รับ

ปัจจัย
ความสำเร็จ

บทเรียนที่ได้รับ
Lesson Learn

การเผยแพร่
การได้รับการ
ยอมรับ

๓. การทดสอบการจัดการฝึก ๑

ขั้นตอนการดำเนินการ





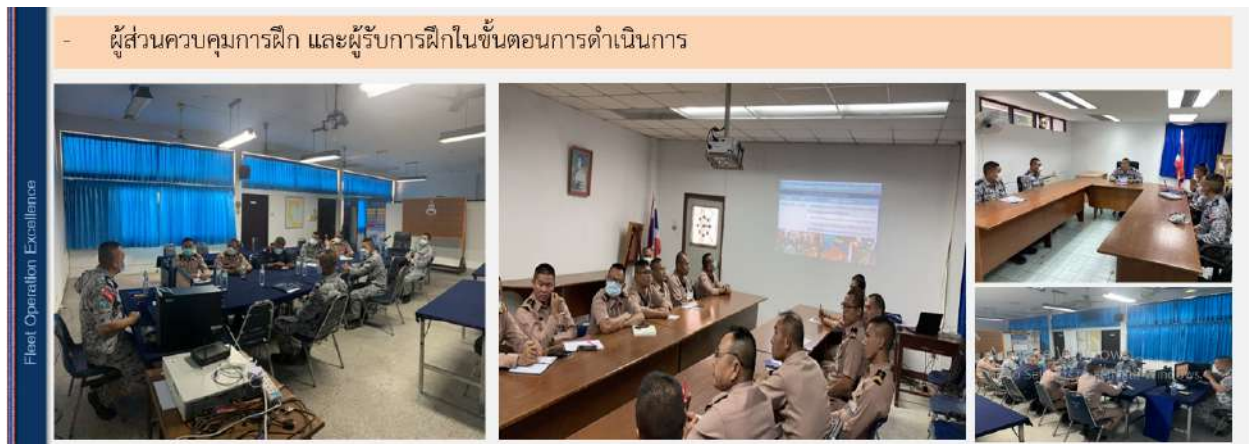


- ใน ๒๓ - ๒๕ เม.ย.๖๗ นำไปใช้ฝึกทบทวนเตรียมความพร้อมกำลังพลของ กองเรือตรวจอ่าวการปฏิบัติราชการ

ภาพการนำแนวทางการฝึก และประเมินความพร้อมกำลังพลของเรือ ก่อนปฏิบัติราชการในสาขาต่าง ๆ

๓.๕ ขั้นการประชุมชี้แจงการจัดการฝึก ฯ

ได้ดำเนินการประชุมชี้แจงแนวทางการจัดการฝึก ฯ ในสาขาต่าง ๆ เพื่อให้ครูฝึกหรือ ผู้ควบคุมการฝึก ทราบ แนวทางการดำเนินการ และสามารถนำไปใช้ในการจัดการฝึกต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องที่ตรวจพบ เพื่อสามารถนำข้อมูลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติ ของเรือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



ภาพการประชุมชี้แจงแนวทางในการดำเนินการจัดการฝึก และประเมิน ฯ ให้กำลังพล กฟร.

๓.๖ ขั้นการเผยแพร่การจัดการฝึก ฯ

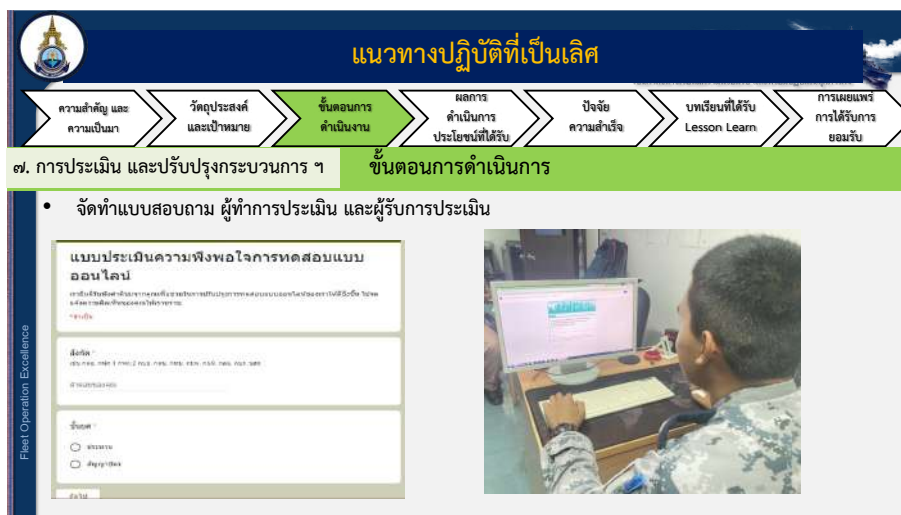
ได้ดำเนินการเผยแพร่กระบวนการจัดการฝึกเตรียมความพร้อมกำลังพล ในสาขาต่าง ๆ ของกองการฝึก กองเรือยุทธการ และการเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศ คือ Share Point ของหน่วยงาน เพื่อเพิ่มความรู้ ความเข้าใจ ในการใช้ดำเนินการ ให้กับหน่วยต่าง ๆ



ภาพการจัดการอบรมแนวทางการจัดการฝึกเตรียมความพร้อมของเรือ และการเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศ (SharePoint)

๓.๗ ขั้นการประเมิน และปรับปรุงกระบวนการ ฯ

ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับการจัดทำภารกิจ และประเมินความพร้อมกำลังพลของเรือ เพื่อรวบรวมอุปสรรค ข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะจากผู้ควบคุมภารกิจ และผู้รับภารกิจ สำหรับใช้ปรับปรุงกระบวนการต่อไป



ภาพการประเมิน และปรับปรุงกระบวนการโดยใช้ระบบสารสนเทศ

๔. ผลการดำเนินการ/ผลสัมฤทธิ์/ประโยชน์ที่ได้รับ

- การดำเนินการมีขั้นตอนการทำงานเป็นลำดับเข้าใจง่าย
- เป็นรวบรวมการดำเนินการฝึกทบทวนในหัวข้อต่าง ๆ ทำให้สะดวกต่อการนำมาใช้งาน
- ผู้เข้ารับการฝึกทบทวนสามารถ สะดวกต่อการเข้าถึง และตรงตามวัตถุประสงค์
- ระบบมีการแสดงผลการประเมินข้อมูลที่รวดเร็ว และทราบได้ทันที
- ระบบมีการแสดงผลการประเมินได้อย่างเหมาะสมครบถ้วน โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูลของคะแนนในการประเมิน และข้อเสนอแนะเพื่อสามารถนำไปปรับปรุงต่อไป
- มีการเก็บรักษาข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย
- มีการป้องกันข้อมูลเสียหาย



โดยกระบวนการดังกล่าวยังสามารถนำมาใช้ประยุกต์ใช้ และปรับปรุงการดำเนินการจัดการฝึกของ กองการฝึกยุทธการในด้านอื่น ๆ ได้เช่น การฝึกศึกษา และอบรมในหลักสูตร ต่าง ๆ ของ กผร. การฝึกทบทวนอื่น ๆ ตามที่หน่วยร้องขอ ได้อีกด้วย



๕. ปัจจัยความสำเร็จ

- ผู้บริหารให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนาระบบงาน
- การมีส่วนร่วมของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
- ความพร้อมของอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศของ กผร.
- ผู้ปฏิบัติงานมีความพร้อมและความตั้งใจที่จะนำประสบการณ์การทำงานมาพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- ผู้เชี่ยวชาญให้ความช่วยเหลือชี้แนะฯ

๖. บทเรียนที่ได้รับ

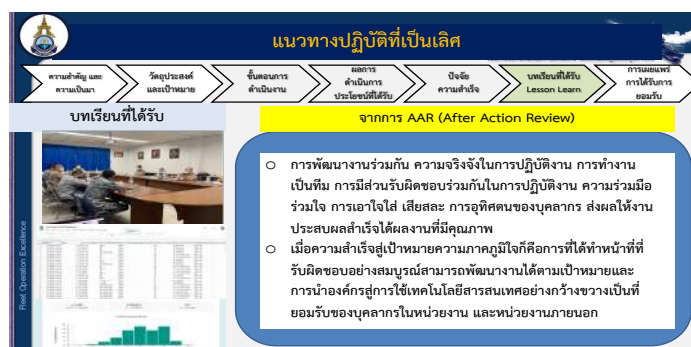
๖.๑ การจัดทำการฝึกทบทวน และการประเมินที่มีการจัดการจัดเก็บรูปแบบของการฝึกเพื่อพัฒนาสู่ความเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานต่อไป

๖.๒ การดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นในการดำเนินการ โดยบุคลากรของ กพร. มีการปรับเปลี่ยนมาให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในพัฒนางานเพิ่มมากขึ้น

๖.๓ การปฏิบัติงานที่เป็นระบบมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน มีการสนับสนุน ส่งผลให้งานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

๖.๔ การพัฒนางานร่วมกัน ความจริงจังในการปฏิบัติงาน การทำงานเป็นทีม การมีส่วนร่วมรับผิดชอบร่วมกัน ความร่วมมือร่วมใจ การเอาใจใส่ เสียสละ การอุทิศตนของบุคลากร ส่งผลให้งานประสบผลสำเร็จได้และผลของงานมีคุณภาพ

๖.๕ เมื่อความสำเร็จสู่เป้าหมาย ความภาคภูมิใจก็คือการที่ได้ทำหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์ สามารถพัฒนางานได้ตามเป้าหมายและการนำองค์กรสู่การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างกว้างขวางเป็นที่ยอมรับของบุคลากรในหน่วยงาน และหน่วยงานภายนอก



๗. การเผยแพร่

การแลกเปลี่ยนความรู้กับหน่วยอื่น ๆ ที่มีการปฏิบัติเทียบเคียงกันเช่น การฝึกเตรียมความพร้อมทัพเรือภาคที่ ๑ การตรวจประเมิน หมู่เรือฝึก นนร. หรือการตรวจความพร้อมของหน่วยงานภายนอก ทร. ที่ปฏิบัติงานใน ศรชล.

